

運送業界の景況感と 帝国データバンク企業評点の仕組み

帝国データバンク大宮支店営業部

松野下 涼

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

本日本話すること

1. 株式会社帝国データバンクのご紹介
2. コロナ禍の景況感
3. 評点の仕組み
4. 調査員の視点



株式会社帝国データバンクのご紹介

- 創業 1900年（明治33年）
- 資本金 9,000万円
- 売上高 513億円（2020年9月期）
- 代表者 後藤信夫（代表取締役社長）
- 従業員数 3,300人（取材部門として1,700人）
- 業務内容 企業信用調査、データベースサービス、マーケティングサービス、電子商取引サポートサービス、マーケティングサービス、ホームページ制作等
- 事業所 本社：東京都港区南青山（全国83拠点）
- 調査受注 年間約130万件



本社ビル（東京都港区）

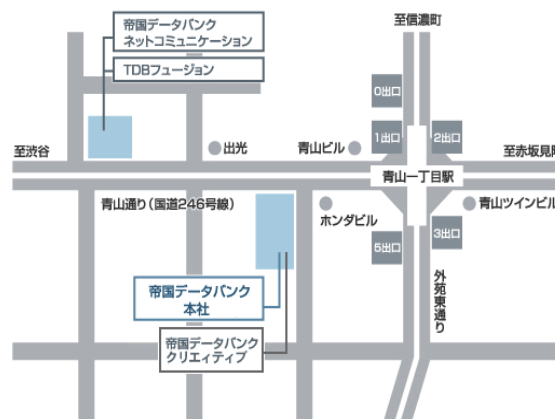
■主要関連会社

国内

- ・株式会社帝国データバンクビジネスサービス
- ・株式会社帝国データバンククリエイティブ
- ・株式会社帝国データバンクネットコミュニケーション
- ・株式会社帝国データバンクアクセス
- ・株式会社帝国データバンク情報システム
- ・株式会社双文社

海外

- ・TEIKOKU DATABANK AMERICA, INC.（アメリカ）
- ・株式会社韓国TDB信用情報（韓国）



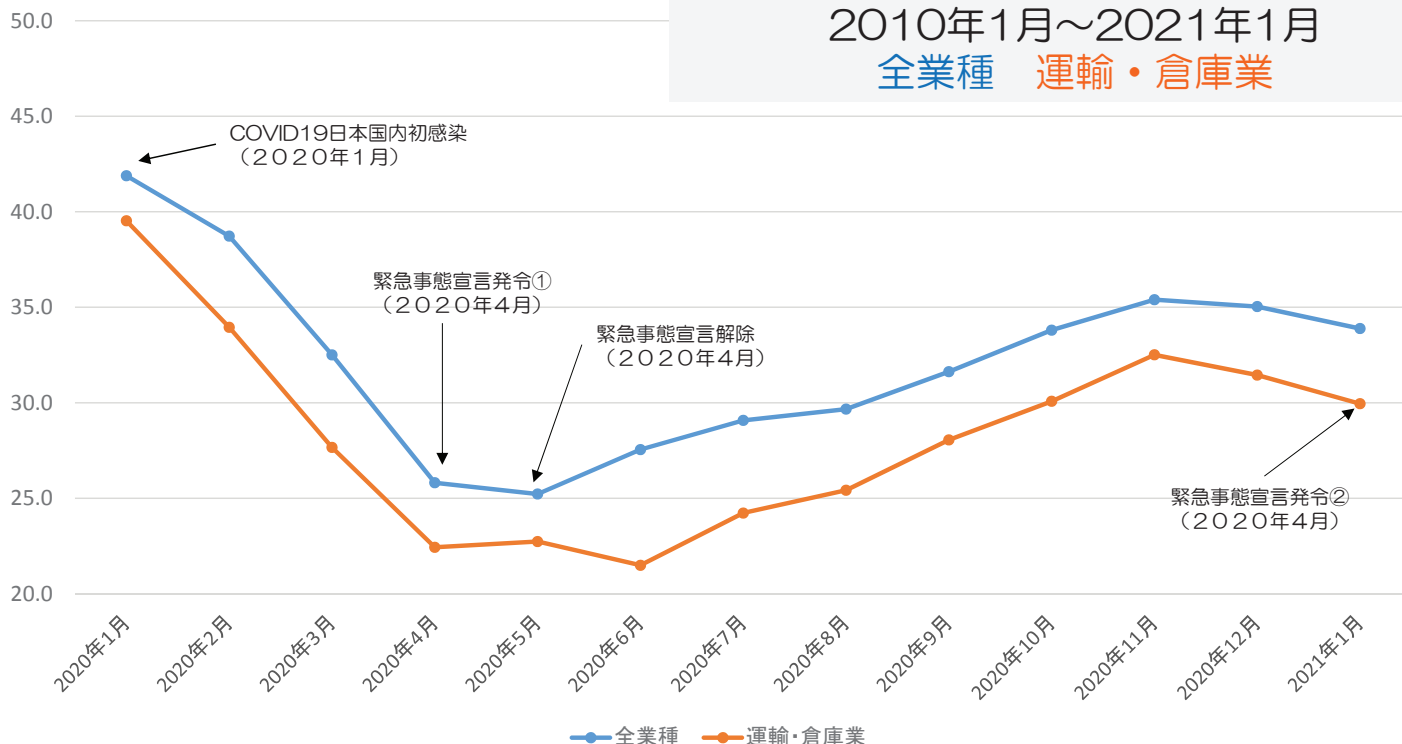
2

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

TDB景気動向調査（景気DI）
2010年1月～2021年1月
全業種 運輸・倉庫業



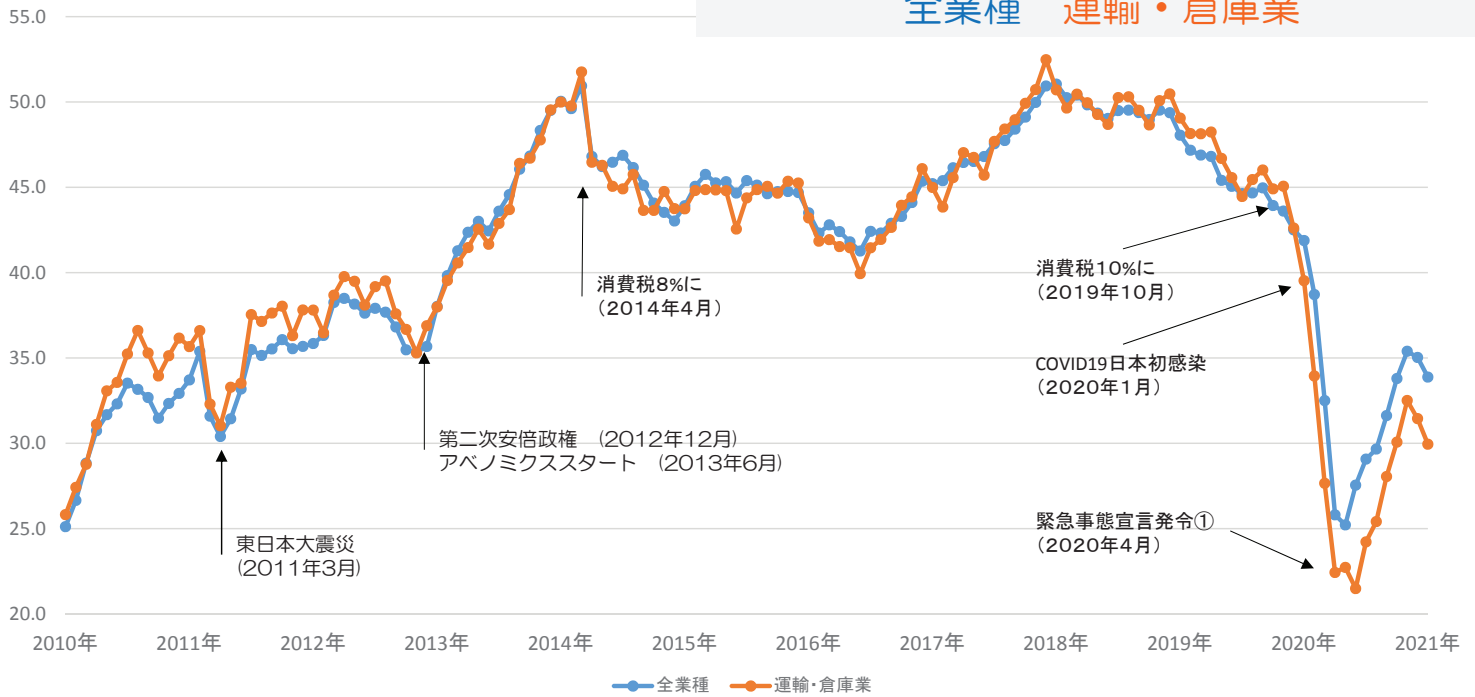
3

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

TDB景気動向調査（景気DI）
2010年1月～2021年1月
全業種 運輸・倉庫業



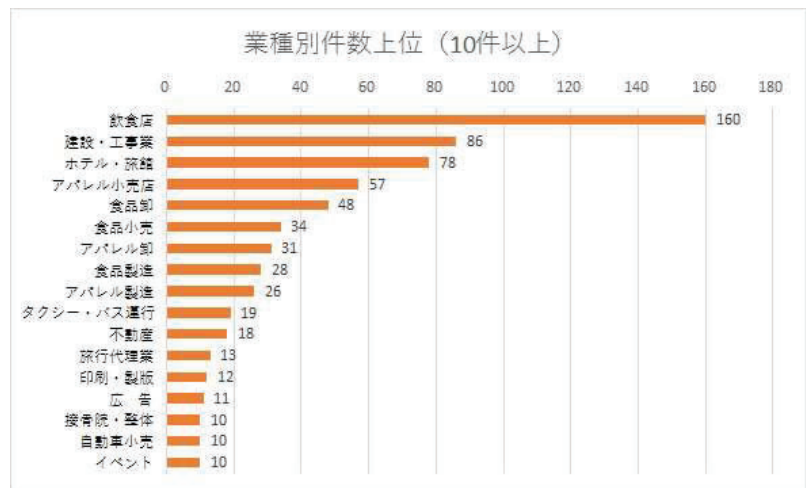
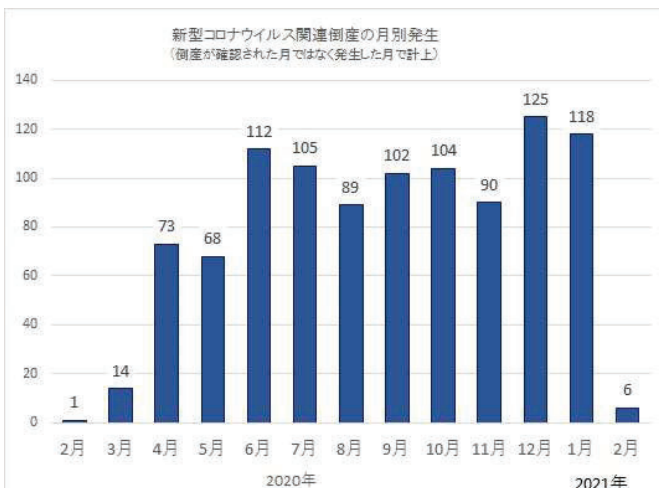
4

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

新型コロナウイルス関連倒産



月別・態様別発生件数	2020年												2021年		合計
	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
破産	1	9	56	61	96	94	88	92	94	73	99	93	3	859	
会社更生法	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
民事再生法	0	3	8	5	8	3	0	0	0	3	5	4	0	39	
特別清算	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	2	0	6	
法的整理	1	12	64	66	104	97	88	93	96	77	104	100	3	905	
事業停止	0	2	9	2	8	8	1	9	8	13	21	18	3	102	
合計	1	14	73	68	112	105	89	102	104	90	125	118	6	1007	
構成比	0.1%	1.4%	7.2%	6.8%	11.1%	10.4%	8.8%	10.1%	10.3%	8.9%	12.4%	11.7%	0.6%	100.0%	

事業停止後に法的整理に移行した場合、法的整理目でカウント

新型コロナウイルス感染拡大の影響が出る前から過小資本、業績悪化でリスクの高かった先が大半

注) 2020年2月以降の法的整理、法的整理を前提とした事業停止の内、新型コロナウイルス感染拡大を起因とした業況悪化による不況型倒産を集計。2021年2月8日判明分まで。

5

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

事業者向け支援

	名称	内容・条件
給付・助成金	持続化給付金	前年同月比50%以上の減収、200万円
	雇用調整助成金	前年同月比5%以上の減収、休業手当の80~100%
	家賃支援給付金	前年同月比50%以上 or 3ヶ月連続30%以上減収、家賃の2/3まで など
	一時支援金	2回目の緊急事態宣言で前(々)年同月比50%以上の減収、60万円
	など	Go To 関連やテレワーク助成など
借入・融資保証	セーフティネット貸付	7. 2億円まで。3年間据置。設備：15年内 運転資金：8年内 日本政策金融公庫取扱。利息は経営状況次第で変動。
	新型コロナウイルス感染症 特別貸付	前3年いずれかの同じ期間比5%以上の減収。6億円まで。設備：20年内 運転：15年内。 利子補給で当初3年間で実質無利子。日本政策金融公庫取扱。※業況回復が見込める先
	劣後ローン	7. 2億円まで。5年間据置。5、10、20年のいずれか一括償還。自己資本とみなせる。 日本政策金融公庫取扱。※事業再生ありきの貸付。
	セーフティネット保証 4号・5号	保証協会付民間金融機関借入。直近月が前年同月比20%以上減収…4号、同5%以上減収…5号。 4号:保証率100%、5号:同80%。2. 8億円まで。
	危機関連保証	保証協会付民間金融機関借入。直近月が前年同月比15%以上減収。保証率100%。 2. 8億円まで。
	など	既往債務（コロナ前の借入）の無利子化借換

上記の他、返済条件変更（減額、返済停止、債務免除等）のために
中小企業再生支援協議会への相談（埼玉県はさいたま市商工会議所会館内）

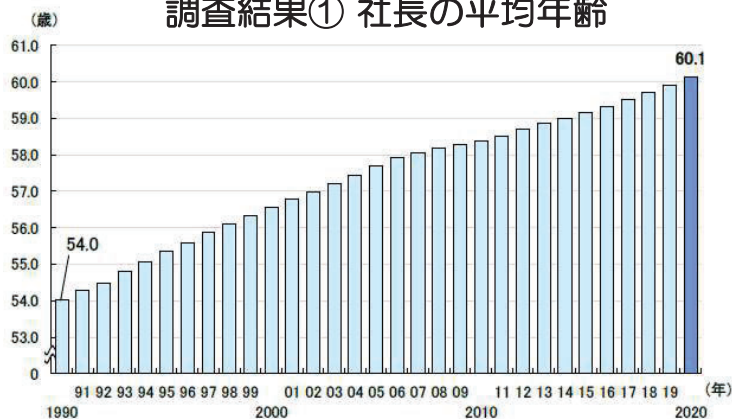
6

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

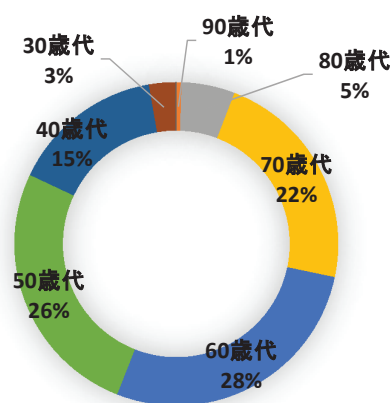
調査結果① 社長の平均年齢



1990年以降、年に1回社長(代表者)の平均年齢を調査。

2020年の平均年齢は過去最高の60.1歳。

調査結果② 社長の年齢分布



100歳以上	0.01%	(64社)
90歳代	0.51%	(5,063社)
80歳代	5.33%	(53,271社)
70歳代	22.45%	(224,484社)
60歳代	27.66%	(276,532社)
50歳代	26.05%	(260,446社)
40歳代	15.27%	(152,667社)
30歳代	2.62%	(26,151社)
20歳代	0.11%	(1,114社)
10歳代	0.00%	(1社)

コロナ禍からの脱却・景気回復に時間が掛かるほど…

廃業・事業停止を選択する経営者が増える

【出典】『全国社長年齢分析』株式会社帝国データバンク 2021年2月5日発表
<https://www.tdb.co.jp/report/watching/press/p210202.html>

【出典】TDB COSMOS2企業概要データベース 2021年1月メンテナンス分
収録事業体の内、「法人」1,302,877社を対象とし、代表者生年の収録のある
999,792社をもとに作成。2021年の誕生日における満年齢を基準とした。

7

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. コロナ禍の景況感

調査結果③ 休廃業・解散企業動向

年	件数 (件)	休廃業・ 解散率	対倒産倍率 (倍)	従業員数 (人)	売上高合計 (億円)
2016	60,168	4.14%	7.4	89,377	34,119
2017	59,702	4.09%	7.1	87,922	25,890
2018	58,519	3.99%	7.3	81,548	24,641
2019	59,225	4.02%	7.1	88,810	25,934
2020	56,103	3.83%	7.2	87,366	25,499

[注1] 休廃業・解散率は、当該年の休廃業・解散件数を前年末時点の企業総数で除して算出

[注2] 従業員数・売上高合計は、判明したもののうち最も新しい数値を基準に算出

調査結果④ 倒産動向

年	件数 (件)	負債総額 (百万円)	負債総額 (平均、百万円)
2016	8,164	1,991,683	244.0
2017	8,376	2,454,884	293.1
2018	8,063	1,625,552	201.6
2019	8,354	1,413,585	169.2
2020	7,809	1,181,056	151.2

足下の景気は悪いが 倒産も廃業も増えていない(むしろ減少)

好意的な見方 : 各種給付金・資金繰り支援策が奏功

懐疑的な見方 : 「ゾンビ企業」が増大している

3. 評点の仕組み

横軸) 評点 縦軸) 年商 (百万円)	1~39	40~45	46~50	51~55	56~60	61~65	66~100	評点無	合計 (社)	比率 (%)
0~50	11,279	11,627	1,901	69	0	0	0	52	<u>24,928</u>	<u>40.4%</u>
51~100	2,930	5,759	2,461	201	7	0	0	0	<u>11,358</u>	<u>18.4%</u>
101~150	943	2,650	1,774	294	14	0	0	1	<u>5,676</u>	<u>9.2%</u>
151~200	509	1,543	1,407	329	16	0	0	0	<u>3,804</u>	<u>6.2%</u>
201~300	397	1,540	1,846	656	69	1	0	1	<u>4,510</u>	<u>7.3%</u>
301~500	200	971	1,725	1,003	150	4	0	1	<u>4,054</u>	<u>6.6%</u>
501~1,000	112	486	1,311	1,269	290	37	0	2	<u>3,507</u>	<u>5.7%</u>
1,001~5,000	30	174	647	1,338	666	172	16	13	<u>3,056</u>	<u>5.0%</u>
5,001~10,000	0	8	25	124	119	73	15	10	<u>374</u>	<u>0.6%</u>
10,001~50,000	0	4	15	61	86	72	34	35	<u>307</u>	<u>0.5%</u>
50,001~	0	0	2	4	12	14	26	26	<u>84</u>	<u>0.1%</u>
合計 (社)	<u>16,400</u>	<u>24,762</u>	<u>13,114</u>	<u>5,348</u>	<u>1,429</u>	<u>373</u>	<u>91</u>	<u>141</u>	<u>61,658</u>	-
比率 (%)	<u>26.6%</u>	<u>40.2%</u>	<u>21.3%</u>	<u>8.7%</u>	<u>2.3%</u>	<u>0.6%</u>	<u>0.1%</u>	<u>0.2%</u>	-	-

2. 評点の仕組み

業 歴 (1 ~ 5)	5	企 業 活 力 (4 ~ 19)	9	A (86 ~ 100)
資 本 構 成 (0 ~ 12)	6	加 点 (+1 ~ +5)		B (66 ~ 85)
規 模 (2 ~ 19)	4	減 点 (-1 ~ -10)		C (51 ~ 65)
損 益 (0 ~ 10)	7			◎ D (36 ~ 50)
資 金 現 況 (0 ~ 20)	9			E (35 以下)
経 営 者 (1 ~ 15)	10	合 計	50	

【業 歴】企業運営の継続性を評価。業歴が長いほど高得点。

定量評価

【資本構成】企業財務の安定性を評価。自己資本比率を T D B 業種別格付表にて評価。

定量評価

【規 模】年売上高、従業員数など経営規模を評価。 T D B 業種別格付表にて評価。

定量評価

【損 益】前3期の経常損益の黒字・赤字で評価。

定量評価

【資金現況】調査時点での業況・収益・回収状況・支払状況・資金調達余力を評価。

定量評価

【経 営 者】経営者を、個人の資産背景や経営経験、人物像などの要素から評価。

定量+定性評価

【企業活力】調査員が企業活力を①人材②取引先③生産販売力④将来性の4要素で評価

定性評価

10

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. 評点の仕組み

評点・・・調査時点での、その企業の総合的な信用度（要素別評点の合計）

A社の
評点

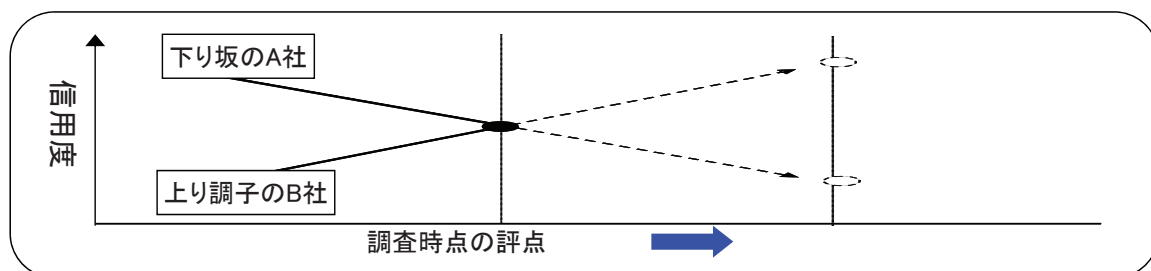
信用要素	評点	信用要素	評点
業 歴 (1 ~ 5)	5	経 営 者 (1 ~ 15)	10
資 本 構 成 (0 ~ 12)	-2	企 業 活 力 (4 ~ 19)	9
規 模 (2 ~ 19)	15	加 点 (+1 ~ +5)	
損 益 (0 ~ 10)	7	減 点 (-1 ~ -10)	
資 金 現 況 (0 ~ 20)	-7	合 計 / 100	55

●同じ評点でも、要素別の内訳は異なります。

B社の
評点

信用要素	評点	信用要素	評点
業 歴 (1 ~ 5)	3	経 営 者 (1 ~ 15)	10
資 本 構 成 (0 ~ 12)	10	企 業 活 力 (4 ~ 19)	12
規 模 (2 ~ 19)	2	加 点 (+1 ~ +5)	
損 益 (0 ~ 10)	7	減 点 (-1 ~ -10)	
資 金 現 況 (0 ~ 20)	11	合 計 / 100	55

●調査時点の評点が同じでも、上り調子の企業もあれば、下り坂の企業もあります。



11

©TEIKOKU DATABANK, LTD. 2021 ※無断複写・複製・転載禁止

TEIKOKU DATABANK

2. 評点の仕組み

横軸) 評点 縦軸) 年商(百万円)	1~39	40~45	46~50	51~55	56~60	61~65	66~100	評点無	合計(社)	比率(%)
0~50	11,279	11,627	1,901	69	0	0	0	52	<u>24,928</u>	<u>40.4%</u>
51~100	2,930	5,759	2,461	201	7	0	0	0	<u>11,358</u>	<u>18.4%</u>
101~150	943	2,650	1,774	294	14	0	0	1	<u>5,676</u>	<u>9.2%</u>
151~200	509	1,543	1,407	329	16	0	0	0	<u>3,804</u>	<u>6.2%</u>
201~300	397	1,540	1,846	656	69	1	0	1	<u>4,510</u>	<u>7.3%</u>
301~500	200	971	1,725	1,003	150	4	0	1	<u>4,054</u>	<u>6.6%</u>
501~1,000	112	486	1,311	1,269	290	37	0	2	<u>3,507</u>	<u>5.7%</u>
1,001~5,000	30	174	647	1,338	666	172	16	13	<u>3,056</u>	<u>5.0%</u>
5,001~10,000	0	8	25	124	119	73	15	10	<u>374</u>	<u>0.6%</u>
10,001~50,000	0	4	15	61	86	72	34	35	<u>307</u>	<u>0.5%</u>
50,001~	0	0	2	4	12	14	26	26	<u>84</u>	<u>0.1%</u>
合計(社)	<u>16,400</u>	<u>24,762</u>	<u>13,114</u>	<u>5,348</u>	<u>1,429</u>	<u>373</u>	<u>91</u>	<u>141</u>	<u>61,658</u>	-
比率(%)	<u>26.6%</u>	<u>40.2%</u>	<u>21.3%</u>	<u>8.7%</u>	<u>2.3%</u>	<u>0.6%</u>	<u>0.1%</u>	<u>0.2%</u>	-	-

4. 調査員の視点

事象・現象	「好意的」な見方	「懐疑的」な見方
主力仕入れ先が変わった	仕入れ先を上手く選別している	信用不安情報をキャッチして仕入れ先が撤退したのでは？
売上が減少している	利益重視で選別受注をしている	業績ジリ貧。商品・サービス力の低下による受注減
注文が急に増えてきた	自社の営業努力が実った	他社が撤退したのでは？
在庫の増加と扱い品種の増加が目立つ	積極的な販売拡大に努めている	商品力の低下。在庫が資金を圧迫しているのでは？
幹部社員が退社する	他の人材を登用し活性化を図っている	何か不正があったのでは？ 営業基盤が崩れるのでは？
裏書の多い回し手形で支払ってきた	裏書人が多いと保証人が多く良い	取引が不明瞭。融通手形では？
代表者に公職が多い	対外信用が有り、政治力が商売に活かされている	本業がおろそかになり、資金流出がおきている？
新規事業に着手した	経営の多角化。積極的な経営ぶり	本業不振。資金流出が起きるのでは？
仕入れ先から営業担当役員が派遣されている	主力先としての営業強化、販売商品の拡大・強化が目的	仕入れ先から何らかの資金支援があり、債権管理のための役員が派遣されたのでは？
社屋、社長室、応接室が立派	資金的なゆとりがある	バブル期に過大な投資をしたのでは？
仕入れ先の担保設定が目立つ	仕入れ先との連携を強化している	仕入れ先が債権を保全している
決算書は非公開だ	自社に自信があり、信用してくれればよいという方針である	見られると不味い決算書では？

4. 調査員の視点

■ 社長はどんな人物？

- 明確な経営理念やポリシーがない
- リーダーシップ・指導力に欠ける
- 業界動向に疎く、商品知識に欠けている
- 言動が派手で、大きい話が大好きである
- 私生活での噂がある
- 社長以外の実権者が存在する



■ 従業員の様子は？

- 挨拶、対応ができず、言葉遣いが乱れている
- 服装が乱れていたり、職場にふさわしくない
- 担当者変更が頻繁にある
- 従業員の増減が激しかったり、退職者の補充がつかない状況が長引いている
- 自社の悪口や愚痴を言う社員が多い
- 役員や幹部に退職者がでている
- 会社の雰囲気が悪い

4. 調査員の視点

■ 現場を実際に確認する「現地現認」

- 現場内外が清掃されておらず、整理整頓がされていない
- 社用車や事務所が過度に豪華である
- 机上が乱雑で、スケジュール表の記入が乱雑である
- 現場の立地が業務にあっていない
- 設備の種類や台数が適切か
- 老朽化していないか
- 業容に比べて在庫が多すぎる



4. 調査員の視点

A. 経営者・従業員・組織に関する事項			
1	トップが病気がちで休みが多い	YES	? NO
2	トップの出社がいつも遅い	YES	? NO
3	トップの公私混同が目立つ	YES	? NO
4	トップが派手に遊びだした	YES	? NO
5	トップが部下を信用せず猜疑心が強い	YES	? NO
6	トップが経理に暗く数字音痴である	YES	? NO
7	業務知識のない社長の知人や親族が経営陣に入った	YES	? NO
8	後継者争いなどの内紛が発生している	YES	? NO
9	従業員の「来客」「電話対応」に不快感を感じる	YES	? NO
10	事務所内部、トップに不相応の金を使いすぎている	YES	? NO
11	管理職や有能な従業員が退職している	YES	? NO
12	整理整頓が悪く、事務所の雰囲気が悪化している	YES	? NO
13	電話や来客などが少なく活況さに欠けている	YES	? NO
14	経営規模の割には社員が急に増加している	YES	? NO
15	給与・賞与が遅配している	YES	? NO
16	労働組合活動が過激化している	YES	? NO
17	業界内での悪評が立っている	YES	? NO

B. 営業活動面に関する事項			
1	主力商品の売れ行き不振が目立つ	YES	? NO
2	主要販売先の倒産や小口の焦げ付きが頻発	YES	? NO
3	主要仕入先とトラブル発生、または返品が増える	YES	? NO
4	販売製品の正規ルート以外からの流出がある	YES	? NO
5	製品価格のダンピング、またはその噂がある	YES	? NO
6	主要仕入先が撤退、または撤退の噂がある	YES	? NO
7	市場価格より高い価格で原材料・商品を仕入れている	YES	? NO
8	製品在庫の急激な増加や減少がある	YES	? NO
9	在庫管理がズサンである	YES	? NO
10	操業短縮、レイオフ、またはその噂がある	YES	? NO
11	納品や外注加工品の検査が甘くなっている	YES	? NO
12	取扱商品の納期遅れや、不具合品が多発している	YES	? NO
13	製品の急激な発注、購買の急激な増加がある	YES	? NO

C. 支払いに関する事項			
1	支払手形のサイトの延長を要請してきた	YES	? NO
2	支払期日の延長、支払日の変更を要請してきた	YES	? NO
3	請求額通りに支払わないことが起きている	YES	? NO
4	現金払いの比率(金額上限)が低下してきている	YES	? NO
5	約束手形のジャンプを要請してきた	YES	? NO
6	支払担当者が不在がちになっている	YES	? NO
7	支払担当者が折衝を回避することがある	YES	? NO
8	他の債権者がいつも集金に来ている	YES	? NO

ポイント!

担当営業マン(調達担当)は
該当項目があった場合、必ず上司に報告を。

○ 印の場合は、弊社担当へお問い合わせください

ご静聴ありがとうございました。

※詳細につきましては、下記までお問い合わせ下さい。



大宮支店

TEL : 048-643-2080 FAX:048-645-3569

URL: <http://www.tdb.co.jp/>

※ご注意 本書は、著作権法と不正競争防止法上の保護を受けています。本書の一部あるいは全部について株式会社帝国データバンクから文書による承諾を得ずにいかなる方法においても無断で複写、複製、ノウハウの使用、企業秘密の展開等を行うことは禁じられています。

※この資料の著作権は弊社に帰属します。従って、複製、貸与、翻訳その他の弊社の著作権を侵害する行為は一切禁止します。

※個人情報の取扱いについては下記URLをご覧ください。

<http://www.tdb.co.jp/privacy>